RANKING ABOGADOS

RANK

PERÚ 2022

En esta cuarta edición presentamos nuestro **Ranking Abogados Perú 2022**, que clasifica a las principales firmas legales del país. Como en las ediciones anteriores, consideramos el promedio ponderado de cuatro variables: (1) el monto de facturación; (2) el número de abogados; (3) la facturación per cápita y (4) el número de menciones en un directorio internacional, con una ponderación de 50%, 10%, 25% y 15% respectivamente. Estas variables permiten clasificar a las firmas de abogados por su valor, por su tamaño, por su productividad y por el reconocimiento del mercado.

Las fuentes utilizadas son las mismas que los años anteriores. La facturación, de la publicación Peru: The Top 10,000 Companies 2022; de la publicación inglesa *Latin Lawyer* 250 edición 2023 el número de abogados y socios de las principales firmas legales recomendadas del Perú, y del directorio de Chambers & Partners Latin America 2023 (C&P), las principales firmas reconocidas en diferentes prácticas legales.

Forman parte de nuestro ranking, los estudios de abogados que están presente en el Top 20, cuando menos en dos de las tres fuentes consideras para su elaboración, y obligatoriamente en la lista de las principales 10,000 empresas del Perú según su facturación (Perú Top 10,000).

A continuación, presentamos nuestros cuatro rankings: (1) Ranking por monto de facturación; (2) Ranking por número de abogados; (3) Ranking por facturación per cápita y (4) Ranking por número de menciones en un directorio internacional, que consolidaremos al final para elaborar nuestro nuevo Ranking Abogados Perú 2022.

1. Ranking por monto de facturación

Consideramos que, entre las cuatro variables, la facturación de las firmas de abogados es la principal, y por ello le damos una ponderación de 50% en nuestro ranking. La relacionamos con la generación de valor económico, y por eso nos parece que debe ser la más relevante dentro de nuestra clasificación. El monto facturado está relacionado también, con la cartera de clientes, con la calidad profesional de los servicios, con la especialización, reputación y experiencia de las firmas. Todos estos atributos, permiten sostener o incrementar el monto facturado en el tiempo, y es por eso por lo que la consideramos la más importante.

La publicación Peru: The Top 10,000 Companies incluye en el CIIU Rev 4.0, clase 6940 (las actividades jurídicas) a todas las firmas que, por su monto de facturación en el 2021, figuren en el ranking de las 10,000 principales empresas del Perú. La información se presenta en bandas de facturación, es decir el monto mínimo y máximo de facturación en el que se encuentra cada empresa. Sobre la base de dicha información se ha elaborado el siguiente ranking por monto de facturación de las principales firmas legales del Perú.

Es importante aclarar, que el ranking 2021 y 2022 corresponde a rangos de facturación de los años 2020 y 2021 respectivamente.

Ranking por Rango de Facturación (En miles de USD)

Estudio	Rango facturación 2020		Rango facturaci	ón 2021	Ranking Top 10M	Ranking 2021	Ranking 2022
Rodrigo	46.895	47.467	30.928	40.464	1011	1	1
Muñiz	21.446	25.821	27.062	30.928	1389	2	2
Echecopar	18.300	21.446	19.330	23.711	1873	3	3
Miranda	18.300	21.446	19.330	23.711	1903	4	4
PPU	16.299	18.300	15.979	16.753	2383	5	5
Payet	12.439	13.582	15.979	16.753	2442	6	6
Hernández & Cía	10.580	12.439	13.918	15.979	2737	8	7
Rebaza	7.435	9.150	11.340	12.887	3056	9	8
CMS Grau	10.580	12.439	11.340	12.887	3291	7	9
Vinatea & T	7.301	8.274	8.763	11.340	4000		10
DLA Piper	6.291	7.435	6.701	7.474	4587	10	11
Garrigues	5.147	5.576	6.701	7.474	4612	13	12
Rubio	5.576	6.291	6.701	7.474	4695	11	13
Olaechea	5.576	6.291	6.443	6.701	5032	12	14
Bullard	4.432	5.147	6.443	6.701	5177	15	15
Barreda M	5.147	5.576	6.443	6.701	5230	14	16
Benites	4.432	5.147	4.897	5.412	6598	16	17
Osterling	3.431	3.774	4.897	5.412	6999	18	18
Amprimo	2.859	2.945	4.639	4.897	7309	20	19
Zuzunaga	2.491	2.863	3.351	3.608	9742		20

Fuente: Perú Top 10,000 Companies 2022 - Clase 6910 Actividades Jurídicas (CIIU Rev 4)

Elaboración: Francisco Rouillon Consultoría

Del cuadro anterior, se puede observar que hay un **incremento promedio en la industria de poco más de 20% en la facturación 2021 respecto al 2020**, y que crecen el 90% (18) de los veinte principales estudios.

Cómo todos los años, hay algunos estudios que ingresan y otros que salen del ranking de facturación, (por el monto de facturación o porque que no están presentes en el Top 20 de las

otras variables consideradas), pero que están en el Top 30 de ventas: Dentons, Rodriguez Angobaldo, García Sayán, Santivañez, Barrios & Fuentes, Barrera, Roselló y Lazo de Romaña.

La facturación del estudio Muñiz, incluye sólo la de sus oficinas de Lima y Arequipa que figuran en el Perú Top 10000 Companies. Sus otras 8 oficinas en provincias (con distinto RUC), aportan una facturación adicional de poco más de US 3 millones según información proporcionada por la firma.

Para un mayor análisis y diferenciación de los 20 principales estudios de Perú, los dividiremos en dos grupos: Los Estudios Grandes, con una facturación mayor a 10 millones de dólares; y los Estudios Medianos, con una facturación entre 3 y 10 millones de dólares. De acuerdo, a este criterio de clasificación, las principales firmas legales del Perú estarían representadas por nueve (9) Estudios Grandes y por once (11) Estudios Medianos.

Ranking por Rango de Facturación 2021 (En Miles USD) Estudios Grandes - Facturación más de 10 millones USD

Rank 2022	Perú Top 10000	(11.340 - 12.887)	(13.918- 15.979)	(15.979 - 16.753)	(19.330 - 23.711)	(27.062 - 30.928)	(30.928 - 40.464)
1	1011						Rodrigo
2	1389					Muñiz	
3	1873				Echecopar		
4	1903				Miranda		
5	2383			PPU			
6	2442			Payet			
7	2737		Hernández				
8	3056	Rebaza					
9	3291	CMS Grau					

Estudios Medianos - Facturación de 3 millones hasta 10 millones USD

Rank 2022	Perú Top 10000	(3.351 - 3.608)	(4.639 - 4.897)	(4.897 - 5.412)	(6.443 - 6.701)	(6.701 - 7.474)	(8.763 - 11.340)
10	4000						Vinatea & T
11	4587					DLA Piper	
12	4612					Garrigues	
13	4695					Rubio	
14	5032				Olaechea		
15	5177				Bullard		
16	5230				Barreda M		
17	6598			Benites			
18	6999			Osterling			
19	7309		Amprimo				
20	9742	Zuzunaga					

Fuente: Perú Top 10,000 Companies 2022 - Clase 6910 Actividades Jurídicas (CIIU Rev 4)

Elaboración: Francisco Rouillon Consultoría

2. Ranking por número de abogados

El número de abogados con los que cuentan las firmas legales es la segunda variable de nuestro ranking. Este indicador lo relacionamos con el tamaño de la firma, que al igual que la variable anterior, es importante destacar las ventajas y desventajas que pueden acarrearles. El recurso humano es fundamental en este negocio, y también el principal costo para la prestación de los servicios. La cantidad inadecuada de abogados puede incidir de manera directa e importante en la rentabilidad del negocio. Las ventajas de contar con un staff profesional preparado, con experiencia, especializado y en la cantidad adecuada, aseguran el crecimiento, la diversificación y la rentabilidad. Por el contrario, el exceso de abogados y el costo asociado del servicio puede reducir el margen de ventas de las organizaciones, disminuyendo su valor económico en el tiempo.

Como la cantidad de abogados o su rotación, puede ser distinta en diferentes momentos del año, para homogenizar y hacer comparable la cantidad de abogados de los estudios, utilizamos la información publicada anualmente por *Latin Lawyer* 250, que además de seleccionar a las principales firmas recomendadas de cada país, proporciona la cantidad de socios y asociados reportados por cada estudio.

Ranking por número de abogados Latin Lawyer 250 (2023 24Th Edition) Recommended firms

Estudios		Socios	Abogados	Total	Leverage	2022/2021	Rank 2021	Rank 2022
Muñiz	Highly Recommended	63	236	299	3,7	1%	1	1
Rodrigo	Elite	49	110	159	2,2	-13%	2	2
Payet	Elite	21	93	114	4,4	0%	3	3
Miranda	Elite	29	75	104	2,6	-8%	4	4
PPU	Highly Recommended	15	79	94	5,3	0%	5	5
Hernández & Cía	Highly Recommended	21	68	89	3,2	0%	8	6
Echecopar	Elite	17	71	88	4,2	-3%	6	7
CMS Grau	Highly Recommended	19	65	84	3,4	-6%	7	8
Rubio	Highly Recommended	17	61	78	3,6	18%	10	9
Olaechea	Highly Recommended	18	50	68	2,8	28%	12	10
DLA Piper	Highly Recommended	13	51	64	3,9	-4%	9	11
Rebaza	Highly Recommended	19	38	57	2,0	0%	11	12
Garrigues	Highly Recommended	7	36	43	5,1	0%	14	13
Benites	Highly Recommended	5	38	43	7,6	0%	13	14
Vinatea & T	Recommended	7	36	43	5,1			15
Osterling	Recommended	9	19	28	2,1	0%	17	16
Zuzunaga	Highly Recommended	5	18	23	3,6			17
Barreda M	Highly Recommended	5	14	19	2,8	0%	18	18
Amprimo	Recommended	6	11	17	1,8	0%	19	19
Bullard	Highly Recommended	2	6	8	3,0	-33%	20	20
Total/promedio		347	1.175	1.522	3,4	-1%		

Fuente: Latin Lawyer 250 (2023 24Th edition) Elaboración: Francisco Rouillon Consultoría

Del cuadro anterior, se observa que los 20 principales estudios del país cuentan con poco más de 1,500 profesionales, siendo el 23% socios y 77% abogados asociados. La proporción de abogados por cada socio es de **3.4 en promedio** (*Leverage* o apalancamiento).

En cuanto al **número de abogados**, la mitad de los estudios ha mantenido la misma cantidad de profesionales respecto del año pasado, sin embargo, en promedio se produce una **disminución de 1% en el 2021 respecto al 2020**.

3. Ranking por facturación per cápita

La facturación per cápita, que viene a ser el promedio de facturación por abogado en este caso, es la facturación total de la firma (variable 1), dividida entre el número de abogados (variable 2). Este indicador lo relacionamos con la productividad de la firma y es por esa razón que lo ponderamos con un 25% de importancia en nuestro ranking. Refleja el monto facturado anualmente en promedio por cada abogado del estudio.

La productividad al ser un indicador de eficiencia productiva permite medir la cantidad de productos o servicios generados con determinados recursos, en este caso, por el staff de abogados. Es importante relacionar este indicador con el margen bruto (venta menos retribuciones de abogados), dado que debe de haber un equilibrio entre lo que produce cada abogado en términos de facturación y el costo de ese servicio, reflejado en su retribución económica. En este aspecto es relevante también el concepto de apalancamiento de recursos (de diferente costo) o la cantidad de abogados (senior o junior) por socio.

Ranking por Facturación per cápita (Miles USD)

	Rango de facturación Miles USD			Abogados Facturación per cápita Miles USD				Rank	Rank			
Estudio	2020	0	2021	l	2020	2021	20	20	20:	21	2021	2022
Bullard	4.432	5.147	6.443	6.701	12	8	369	429	805	838	1	1
Barreda M	5.147	5.576	6.443	6.701	19	19	271	293	339	353	2	2
Amprimo	2.859	2.945	4.639	4.897	17	17	168	173	273	288	7	3
Echecopar	18.300	21.446	19.330	23.711	91	88	201	236	220	269	4	4
Vinatea & T	7.301	8.274	8.763	11.340		43			204	264		5
Rodrigo	46.895	47.467	30.928	40.464	182	159	258	261	195	254	3	6
Miranda	18.300	21.446	19.330	23.711	113	104	162	190	186	228	6	7
Rebaza	7.435	9.150	11.340	12.887	57	57	130	161	199	226	8	8
Osterling	3.431	3.774	4.897	5.412	28	28	123	135	175	193	11	9
Hernández & Cía	10.580	12.439	13.918	15.979	89	89	119	140	156	180	10	10
PPU	16.299	18.300	15.979	16.753	94	94	173	195	170	178	5	11
Garrigues	5.147	5.576	6.701	7.474	43	43	120	130	156	174	13	12
Zuzunaga	2.491	2.863	3.351	3.608		23			146	157		13
CMS Grau	10.580	12.439	11.340	12.887	89	84	119	140	135	153	9	14
Payet	12.439	13.582	15.979	16.753	114	114	109	119	140	147	15	15
Benites	4.432	5.147	4.897	5.412	43	43	103	120	114	126	14	16
DLA Piper	6.291	7.435	6.701	7.474	67	64	94	111	105	117	17	17
Muñiz	21.446	25.821	27.062	30.928	297	299	72	87	91	103	20	18
Olaechea	5.576	6.291	6.443	6.701	53	68	105	119	95	99	16	19
Rubio	5.576	6.291	6.701	7.474	66	78	84	95	86	96	19	20

Elaboración: Francisco Rouillon Consultoría

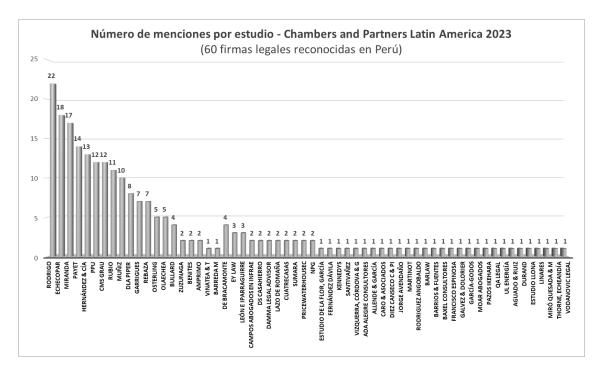
El indicador de productividad, reflejado en el índice de facturación per cápita, puede estar afectado cuando las firmas legales, (i) no incluyen como parte de su staff de abogados, a otros que regularmente subcontratan o que tienen la categoría de consultores externos, pero que contribuyen a la generación de los ingresos de la firma, o (ii) no se considera el total de ingresos generados por sus abogados, como es el caso del estudio Muñiz que no se está teniendo en cuenta parte de la venta de sus oficinas de provincias.

4. Ranking por número de menciones en Directorio Internacional

El número de menciones en el directorio internacional de Chambers and Partners (C&P) -que es una de las principales empresas internacionales de calificación de abogados y firmas legales- es la variable que estamos considerando en nuestro ranking, para medir el reconocimiento del mercado, a través de la opinión de los clientes sobre sus asesores legales.

En el capítulo relacionado al Perú, C&P *Latin America* 2023 incluye a 22 áreas de práctica legal, 60 firmas legales y a centenares de abogados, calificados en cuatro bandas (en algunas prácticas hasta 5 bandas), siendo la banda 1 la que distingue a las más destacadas firmas.

En el siguiente gráfico, se muestra los 60 estudios de abogados destacados en el Perú.



Ranking por número de menciones Chambers and Partners Latin America 2023

Firma Legal	Banda 1	Banda 2	Banda 3	Banda 4	Banda 5	Total 2022	Total 2021	Ranking 2021	Ranking 2022
Rodrigo	17	3	2	0	0	22	22	1	1
Echecopar	6	6	6	0	0	18	17	2	2
Miranda	4	5	5	2	1	17	16	3	3
Payet	5	4	2	2	1	14	14	4	4
Hernández & Cía	2	6	2	2	1	13	11	7	5
PPU	0	5	7	0	0	12	10	8	6
CMS Grau	0	5	6	1	0	12	12	5	7
Rubio	0	3	6	2	0	11	10	9	8
Muñiz	2	2	4	2	0	10	11	6	9
DLA Piper	0	1	4	3	0	8	6	12	10
Garrigues	3	2	0	2	0	7	7	10	11
Rebaza	2	2	3	0	0	7	7	11	12
Osterling	0	2	2	1	0	5	4	15	13
Olaechea	0	0	3	2	0	5	5	13	14
Bullard	2	2	0	0	0	4	4	14	15
Zuzunaga	1	0	1	0	0	2	2		16
Benites	1	0	0	1	0	2	2	16	17
Amprimo	0	1	1	0	0	2	2	17	18
Vinatea & T	1	0	0	0	0	1	1		19
Barreda M	0	1	0	0	0	1	1	19	20

Para nuestro ranking, estamos considerando a las 20 primeras firmas de abogados con mayor número de menciones.

Encabeza y destaca en el ranking el estudio Rodrigo, con 22 menciones, es decir es reconocido en todas las áreas de practica evaluadas, siendo calificado además en 17 de ellas en Banda 1, 3 en Banda 2 y 2 en Banda 3, seguido de cerca por los estudios Echecopar y Miranda con 18 y 17 reconocimientos cada uno. Destacan y siguen en la clasificación con más de diez áreas de practica los estudios Payet, Hernández & Cía, PPU, CMS Grau, Rubio y Muñiz.

Ranking Abogados Perú 2022

	Ponderado 2022	Rank 2022	Rank 2021	Rank 2020	Rank 2019
1 Rodrigo	2,35	1	1	1	1
2 Echecopar	3,50	2	2	3	3
3 Miranda	4,60	3	3	2	2
4 PPU	6,65	4	4	6	4
5 Muñiz	6,95	5	5	5	6
6 Hernández & C	7,35	6	8	7	9
7 Payet	7,65	7	7	4	5
8 Rebaza	9,00	8	9	9	8
9 CMS Grau	9,85	9	6	8	7
10 Vinatea & T	10,60	10			
11 Garrigues	11,95	11	14	10	12
12 Bullard	12,00	12	10	13	13
13 DLA Piper	12,35	13	11	13	14
14 Barreda M	13,30	14	12	12	10
15 Rubio	13,60	15	13	14	11
16 Osterling	14,80	16	17		
17 Olaechea	14,85	17	15	15	15
18 Amprimo	14,85	18	19		
19 Benites	16,45	19	16	16	16
20 Zuzunaga	17,35	20		18	

Rank 2022	Rank 2022	Rank 2022	Rank 2022
Por monto	Por número	Por facturación	Por directorio
facturación	abogados	per cápita	internacional
Valor	Tamaño	Productividad	Reconocimiento
1 Rodrigo	1 Muñiz	1 Bullard	1 Rodrigo
2 Muñiz	2 Rodrigo	2 Barreda M	2 Echecopar
3 Echecopar	3 Payet	3 Amprimo	3 Miranda
4 Miranda	4 Miranda	4 Echecopar	4 Payet
5 PPU	5 PPU	5 Vinatea & T	5 Hernández & C
6 Payet	6 Hernández & C	6 Rodrigo	6 PPU
7 Hernández & C	7 Echecopar	7 Miranda	7 CMS Grau
8 Rebaza	8 CMS Grau	8 Rebaza	8 Rubio
9 CMS Grau	9 Rubio	9 Osterling	9 Muñiz
10 Vinatea & T	10 Olaechea	10 Hernández & C	10 DLA Piper
11 DLA Piper	11 DLA Piper	11 PPU	11 Garrigues
12 Garrigues	12 Rebaza	12 Garrigues	12 Rebaza
13 Rubio	13 Garrigues	13 Zuzunaga	13 Osterling
14 Olaechea	14 Benites	14 CMS Grau	14 Olaechea
15 Bullard	15 Vinatea & T	15 Payet	15 Bullard
16 Barreda M	16 Osterling	16 Benites	16 Zuzunaga
17 Benites	17 Zuzunaga	17 DLA Piper	17 Benites
18 Osterling	18 Barreda M	18 Muñiz	18 Amprimo
19 Amprimo	19 Amprimo	19 Olaechea	19 Vinatea & T
20 Zuzunaga	20 Bullard	20 Rubio	20 Barreda M